

# Stichting “Het Fonds Ondernemend Groningen”

2018

Bestuursverslag 2018

Financieel rapport 2018

# HET FONDS

Groningen, 27 mei 2019

## BESTUURSVERSLAG 2018

Secretariaat:  
Paterswoldseweg 806  
9728 BM Groningen  
T 050 5274061  
info@hetfondsgroningen.nl  
www.hetfondsgroningen.nl  
KvK 51991411  
Bank NL25 RABO 01581.46.271

### Algemeen

Stichting "Het Fonds Ondernemend Groningen", hierna te noemen 'Het Fonds', vervult sinds 2011 in de gemeente Groningen een rol als medefinancier van projecten die bijdragen aan economische groei. Ook in 2018 is met een veelheid en gevarieerdheid aan projecten door ondernemend Groningen bijgedragen aan een verdere versterking van het vestigingsklimaat.

Graag spreekt Het Fonds dank uit aan alle ondernemers, ambtenaren en bestuurders in de gemeente Groningen die hebben bijgedragen aan de goede samenwerking en die gezamenlijk ervoor zorgen dat er ook in economisch opzicht gezegd kan worden 'Er gaat niets boven Groningen'.

Met aandacht zijn de ontwikkelingen rond de opheffing van de gemeente Groningen per ultimo 2018 gevolgd. Er wordt constructief samengewerkt in de nieuwe gemeente Groningen, die is ontstaan uit de samenvoeging van de gemeenten Groningen, Haren en Ten Boer. Onderzocht wordt nog in hoeverre de overeenkomsten tussen de nieuwe gemeente en Het Fonds geactualiseerd dienen te worden.

Voor u ligt het achtste jaarverslag. Onderstaand kijkt het bestuur terug op het verslagjaar 2018.

### Financieel

In 2018 is via de opslag op de OZB niet-woningen een bedrag verkregen van € 2.040.692 (2017: € 1.915.346). In 2018 is voor € 2.185.236 (2017: € 1.272.114 ) aan projecten gerealiseerd en zijn de reserveringen afgenomen met € 42.028 (2017: toename € 350.182). De beschikbare trekkingsrechten zijn afgenomen tot € 817.704.

De reden van deze afname is dat, anders dan in het verleden, de besluitvorming over projecten voor 2019 bij GCC en WEST al in 2018 heeft plaatsgevonden terwijl de te ontvangen middelen 2019 nog niet bekend en geboekt zijn. Het betreft hier een uitzonderlijke situatie omdat de vaststelling van de OZB 2019 pas in het voorjaar 2019 heeft plaatsgevonden in verband met de genoemde gemeentelijke samenvoeging. Normaliter vindt de vaststelling van de OZB immers in het najaar van het jaar voorafgaand plaats.

Het bestuur streeft ernaar om inkomsten en uitgaven van Het Fonds steeds meer in evenwicht te laten zijn. Er wordt gewerkt aan een methode van reserveringen, zodat in de jaarrekening 2019 een meer getrouw beeld wordt gegeven van "vrij beschikbare middelen". Het is immers de bedoeling dat met fondsmiddelen zinvolle projecten worden uitgevoerd en niet dat middelen onnodig worden "opgepot".

In totaal zijn sinds 2011 vele projecten uitgevoerd of in bewerking, met behulp van cofinanciering vanuit Het Fonds. Het bedrag dat vanuit Het Fonds ter beschikking is gesteld bedraagt circa € 10 miljoen. Geld dat ondernemers investeren in projecten in de stad Groningen, waarmee de economie verder wordt versterkt.

Van de trekkingsrechten zijn per ultimo 2018 (vergelijkend per ultimo 2016, 2017) nog volgende bedragen beschikbaar (in €):

	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
WEST	142.317	54.902	171.426
ZO	357.164	477.380	330.275
VBNO	63.288	153.662	189.624
GCC	93.769	173.537	55.905
Akkoordpartners	0	0	10

Bestuur van Het Fonds roept ondernemers en verenigingen op om met concrete plannen en bestedingen te komen. Het bestuur heeft in 2019 met de verenigingen afspraken gemaakt over het gezamenlijk hanteren van een systeem van reservering voor gewenste projecten.

Door de kosten van automatisering en de extra managementkosten om de werving van een fondsmanager te begeleiden is een negatief resultaat geboekt van € 8.675. Omdat overschotten in het verleden steeds zijn toegekend aan de trekkingsrechten en Het Fonds geen vermogen heeft, is het verlies verrekend onder de trekkingsgerechtigden via het 'Intern Vereffeningsfonds OZB-opbrengst'. Overigens is voor 2019 weer een sluitende begroting gepresenteerd.

### **Groninger Ondernemers Courant**

Via het communicatieplatform van de Groninger Ondernemers Courant wordt bekendheid gegeven aan projecten en aan de besteding van middelen uit Het Fonds. Het Fonds is penvoerder van de afspraken rondom productie van de Groninger Ondernemers Courant. Deze afspraken zijn, in overleg met de gemeente en verenigingen, per 1 april 2018 verlengd tot ultimo 2020. De redactie is uitgebreid door samenwerking met Campus en Marketing Groningen.

Door afspraken met Groningen Bereikbaar en het Duurzaamheidsprogramma van de gemeente Groningen is het mogelijk om de printversie van de krant 4 x per jaar te laten verschijnen. Deze printversie wordt verzonden naar 9.000 adressen. Vanaf het eerste exemplaar 2019 wordt de Groninger Ondernemers Courant ook verspreid in Haren en Ten Boer.

### **Samenvoeging Groningen, Haren en Ten Boer**

Met de gemeente Groningen is in 2018 afgesproken dat de trekkingsrechten voor Haren en Ten Boer gereserveerd blijven voor een representatieve groep ondernemers in de oude gemeentes Haren en Ten Boer. Samen met de gemeente wordt met diverse ondernemerscollectieven gesproken en worden ondernemers uitgenodigd om zich zodanig te organiseren dat de trekkingsrechten voor Haren en Ten Boer zo snel als mogelijk ook aangewend kunnen worden voor collectieve projecten, die ondernemers relevant vinden in de genoemde gebieden.

### **Fondsmanagement**

In 2018 is afscheid genomen van Klaas Holtman als manager van Het Fonds. Klaas is per 1 oktober 2018 toegetreden tot het bestuur van Het Fonds als afgevaardigde van Bedrijvenvereniging WEST. Op passende wijze is Klaas bedankt voor zijn betrokkenheid gedurende de afgelopen jaren.

Een selectiecommissie vanuit het bestuur heeft een wervingstraject opgezet voor een nieuwe fondsmanager, resulterend in de aanstelling van Johan Lindemulder per 1 september 2018. Medio december heeft Johan meegedeeld niet gelukkig te zijn in deze functie en heeft opgezegd per 31 januari 2019. Er zijn exitgesprekken gevoerd en besloten is de taken van de fondsmanager voorlopig te verdelen over de bestuursleden. Dit besluit is genomen in afwachting van de ontwikkelingen rondom De Koepel en de resultaten van besprekingen, die worden gevoerd in Haren en Ten Boer. De voorzitter treedt op als interim fondsmanager.

## **Contractafspraken met de gemeente Groningen**

De stichting werkt samen met de gemeente Groningen en heeft de samenwerkingsafspraken vastgelegd in een overeenkomst die voor het eerst is ondertekend in maart/april 2011. Ingevolge de gemaakte afspraken zijn onderstaande punten vermeldenswaard.

- Het Fonds geeft invulling aan behartiging van de collectieve belangenbehartiging van alle ondernemers in de stad Groningen. Aan de verenigingen is gevraagd om nadrukkelijk projecten van leden en niet-leden in de afgesproken gebieden in behandeling te nemen. Voorbeelden van een dergelijke aanpak kunt u vinden in de uitwerking van de Groninger Ondernemers Agenda die door WEST en GCC zijn gepresenteerd en aangevuld met een uitvoeringsplan. Het is verheugend, dat tussen de verenigingen een afspraak is gemaakt om meer samen te werken wanneer het gaat over bijdrages aan stadsbrede projecten. Naast de collectieve beveiliging van bedrijventerreinen, kan hierbij gedacht worden aan een gezamenlijke bijdrage aan De Digitale Werkplaats van Noorderpoort, het Gastvrijheidsproject tezamen met Groningen Bereikbaar, ondersteuning van Groningen Toerisme Coöperatie i.o. en Eurosonic.  
Daarnaast stimuleert Het Fonds de samenwerking met de verenigingen, onder meer door de bestuurssamenstelling van Het Fonds. Vertegenwoordigers uit alle besturen van de georganiseerde verenigingen in de Stad zijn nu in het bestuur van Het Fonds vertegenwoordigd. De voorzitter vertegenwoordigt Het Fonds in De Koepel Economische Agenda.
- De ondersteuning bij het oprichten van ondernemersverenigingen wordt indirect uitgeoefend via de aangesloten verenigingen. Het is van alle verenigingen de doelstelling om de dekkingsgraad van leden te verhogen. Bij WEST is aansluiting gevonden met alle wijkwinkelcentra in Groningen West. Met deze verenigingen is gewerkt aan de aansluiting op de Retailagenda. GCC heeft een aantal nieuwe straatverenigingen ondersteund. ZO is actief bezig met het oprichten van een gebiedsvereniging op het Sontplein. VBNO ondersteunt inmiddels ook de wijkwinkelcentra in haar gebied.
- Vanuit het fondsbestuur wordt ondersteuning gegeven bij het opzetten van georganiseerd overleg in Haren en Ten Boer.
- Ondernemers en ondernemersverenigingen worden geholpen bij het opstellen van werkplannen en activiteiten. Voornamelijk het Servicepunt Detailhandel (gefinancierd vanuit het Fonds en mede bestuurd door WEST en GCC) speelt hierbij een belangrijke rol, naast de verenigingsmanagers die ondernemers actief begeleiden bij het indienen van fondsaanvragen. Het Fonds financiert ook management van projecten en de professionalisering van het verenigingsmanagement. Een voorbeeld hiervan is het project 'Winkelen in Zuid', dat is opgezet samen met de winkeliersverenigingen in Helpman, De Wijert en Overwinningplein.
- Een voortdurend punt van aandacht is het behouden en verbeteren van de goede werkrelatie met de verschillende afdelingen bij de gemeente. Met name de doorlooptijden van gezamenlijke projecten is een punt van aandacht vanuit de verenigingen. Voortdurend zullen verenigingen met de gemeente de gehanteerde werkwijze moeten evalueren om te komen tot verbetering van de uitvoeringssnelheid van projecten. Elkaar vroegtijdig informeren, relevante bestuursafspraken, voldoende financiering en samenwerken in de uitvoeringsorganisatie zijn wezenlijke elementen in de samenwerking. Er is geen betere manier om ondernemers bij verenigingen te betrekken dan ze mee te nemen in succesvolle projecten. De afdeling Economische Zaken vervult voor veel projecten een positieve rol als bemiddelaar, makelaar en initiator. Bovendien wordt het door de verenigingen gewaardeerd, dat verenigingen vanuit de afdeling Economische Zaken ondersteund worden in hun activiteiten.

## **Personalia**

Per ultimo 2018 bestaat het bestuur van Het Fonds uit:

- Berjo Wortmann (voorzitter)
- Peter Scheij (penningmeester)
- Rens Barendregt (secretaris)
- Eric Bos
- Jan de Jeu
- Klaas Holtman
- Ben Kievitsbosch
- Rick Meijer
- Keimpe Postema

Het bestuur van Het Fonds wordt ondersteund door een fondsmanager en een secretariaat. Per 1 februari 2019 is er een vacature voor de functie van fondsmanager. Zoals eerder vermeld vervult de voorzitter voorlopig de rol van interim fondsmanager. Erna de Boer verzorgt het secretariaat.

Per ultimo 2018 bestaat de Raad van Advies uit Dolf Vogd (voorzitter) en Frits van der Heide. De Raad van Advies beraadt zich nog over zijn samenstelling.

## **Raad van Advies**

Naast de positie van Het Fonds (van, voor en door ondernemers) hecht de Raad van Advies eraan om expliciet te vermelden, dat met de gemeente Groningen is overeengekomen, dat de opslag op de OZB niet-woningen volledig wordt doorgegeven aan Het Fonds. Mocht Het Fonds onverhoopt komen te vervallen dan zal ook de opslag op de OZB niet-woningen dienovereenkomstig aangepast moeten worden. Daarnaast is benoemd dat er binnen Het Fonds geen middelen opgepot moeten worden, maar besteed dienen te worden aan uitvoering van goede plannen, desnoods trekkingsgebied overschrijdend.

## **Vooruitzichten 2019**

Het Fonds roept de verenigingen en ondernemers op met goede plannen te komen om de economie te versterken. Hierbij zijn strategische of stadsbrede projecten meer dan welkom. Het is verheugend dat voorzitters van verenigingen bereid zijn om samen te werken bij relevante stadsbrede projecten. Onverkort zullen onder andere via de Groninger Ondernemers Courant gehonoreerde projecten onder de aandacht van ondernemers in Groningen gebracht worden.

Voor 2019 is ook aandacht gericht op de verdere ontwikkeling van de Koepel Economische Agenda en het inzichtelijk maken van de economische speerpunten. De vanuit het georganiseerd overleg gepresenteerde 'strategische visie 2019-2023' kan hierbij als uitgangspunt dienen. Met de door de gemeente Groningen gepresenteerde Economische Barometer van de stad kunnen ontwikkelingen gevolgd worden. Het is de verwachting dat met een dergelijk inzicht draagvlak georganiseerd kan worden op de inzet van beleidsterreinen die daarom vragen.

Het Fonds werkt verder aan de digitalisering van het hele aanvraag- en goedkeuringsproces. Met de Digitale Fondsmanager zijn behoorlijke stappen gezet. Inmiddels kunnen de verenigingen hun eigen aanvragen digitaal aanleveren. Met deze digitalisering wordt ernaar gestreefd dat de betrouwbaarheid van de rapportages, ook bij een groeiende organisatie, gewaarborgd is en betrouwbare managementinformatie geleverd kan worden. Met de invoering van de Digitale Fondsmanager kan naar verwachting voldaan worden aan de eisen, die gesteld worden vanuit de nieuwe Privacywet en de Algemene Verordening Gegevensbescherming.

## **Tenslotte**

Het economisch klimaat in de stad Groningen ontwikkelt zich blijvend positief, maar nog steeds bevinden zich vele ondernemingen in zwaar weer. De transitieslag in de detailhandel is nog niet ten einde en de stad Groningen heeft een geweldige uitdaging in het werkgelegenheidsvraagstuk. De implementatie van de Retailagenda en het ontwikkelen van beleid voor wijkwinkelcentra en bedrijventerreinen vraagt nauwe samenwerking tussen ondernemend Groningen en de gemeente Groningen.

De bereikbaarheidsvraagstukken en de energietransitie vormen bedreigingen, maar bieden ook nieuwe kansen. De sterke ontwikkeling van de ICT en online dienstverlening biedt grote kansen, mits de aansluiting met de arbeidsmarkt zo optimaal mogelijk georganiseerd wordt. Het handhaven en uitbreiden van deze rol biedt vele mogelijkheden.

De economische ontwikkelingen in de stad Groningen zijn positief, maar vragen ook blijvend om een verdere optimalisering van de samenwerking tussen bedrijven, onderwijsinstellingen en overheden.

Namens het bestuur,

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Berjo Wortmann', written in a cursive style.

Berjo Wortmann, voorzitter

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'Rens Barendregt', written in a cursive style.

Rens Barendregt, secretaris



**FinFis** *groep*

— FINANCIËELADVISEURS —

**STICHTING "HET FONDS ONDERNEMEND GRONINGEN"  
TE GRONINGEN**

Rapport inzake jaarstukken 2018

## **INHOUDSOPGAVE**

	<b>Pagina</b>
<b>ACCOUNTANTSRAPPORT</b>	
1 Opdracht	2
2 Algemeen	3
<b>JAARREKENING</b>	
1 Balans per 31 december 2018	5
2 Staat van baten en lasten over 2018	6
3 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	7
4 Toelichting op de balans per 31 december 2018	9
5 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2018	14
<b>OVERIGE GEGEVENS</b>	
1 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	18
<b>BIJLAGEN</b>	
2 Doel van Het Fonds	23
3 Overzicht bestedingen Het Fonds 2018 per vereniging	25
4 Aftreedrooster bestuur Stichting Het Fonds Ondernemend Groningen	39



## ACCOUNTANTSRAPPORT

Aan het bestuur van  
Stichting "Het Fonds Ondernemend Groningen"  
Paterswoldseweg 806  
9728 BM Groningen

<i>Kenmerk</i>	<i>Behandeld door</i>	<i>Datum</i>
506290	W. Veldkamp	12 juli 2019

Geachte bestuur,

Hierbij brengen wij verslag uit over boekjaar 2018 met betrekking tot uw stichting.

## **1 OPDRACHT**

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2018 van uw onderneming, waarin begrepen de balans met tellingen van € 2.022.011 en de staat van baten en lasten sluitende met een resultaat van € 73.492, gecontroleerd.

Voor de controleverklaring verwijzen wij u naar het hoofdstuk "Overige gegevens" op pagina 18 van dit rapport.

## Stichting "Het Fonds Ondernemend Groningen" te Groningen

### 2 ALGEMEEN

#### 2.1 Bedrijfsgegevens

Stichting "Het Fonds Ondernemend Groningen" vraagt de Gemeente Groningen om OZB-niet woningen te verhogen en ontvangt deze opslag als subsidie. Deze subsidie geeft zij door als trekkingsrechten aan bedrijvenverenigingen en de partners in het Akkoord van Groningen. Vanuit deze trekkingsrechten vindt financiering van collectieve activiteiten voor bedrijven en instellingen in de gemeente Groningen. De uitgevoerde doelstelling en werkwijze van het Fonds staat beschreven in bijlage 1.

#### 2.2 Bestuur

Per ultimo 2018 wordt het bestuur gevormd door:

- de heer B.J. Wortmann, voorzitter;
- de heer mr. L.A.M. Barendregt, secretaris;
- de heer drs. P.G.N.A. Scheij, penningmeester;
- de heer drs. J. de Jeu, lid;
- de heer E.H. Bos, lid;
- de heer mr. B.F.M. Kievitsbosch, lid;
- de heer H. Meijer, lid;
- de heer K. Postema, lid;
- de heer K.J. Holtman, lid.

Ondersteunend aan het bestuur:

- de heer J.K. Lindemulder, fondsmanager;
- mevrouw H.P. de Boer, secretariaat.

#### 2.3 Oprichting stichting

Bij notariële akte d.d. 4 februari 2011 verleden voor notaris Trip Advocaten & Notarissen te Groningen is de stichting Stichting "Het Fonds Ondernemend Groningen" opgericht.

#### 2.4 Bestemming van de winst 2018

Het exploitatieresultaat over 2018 bedraagt € 73.492 tegenover een exploitatieresultaat over 2017 van € 6.143, dit is conform het bestuursvoorstel op 28 februari 2018 vastgesteld en toegevoegd aan de trekkingsrechten.

Ondertekening

Wij vertrouwen erop hiermede aan uw opdracht te hebben voldaan. Tot het verstrekken van nadere toelichtingen zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,  
FinFis groep B.V.

A. G. Kroon  
Accountant-Administratieconsulent

## **JAARREKENING**

**Balans per 31 december 2018**

**Staat van baten en lasten over 2018**

**Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling**

**Toelichting op de balans per 31 december 2018**

**Toelichting op de staat van baten en lasten over 2018**

Stichting "Het Fonds Ondernemend Groningen" te Groningen

**1 BALANS PER 31 DECEMBER 2018**

(voor winstbestemming)

	31 december 2018		31 december 2017	
	€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>				
<b>Vlottende activa</b>				
<b>Vorderingen</b>	(1)			
Omzetbelasting		37.157	34.688	
Overlopende activa		70.567	86.668	
		107.724	121.356	
<b>Liquide middelen</b>	(2)	1.914.287	2.026.884	
		<u>2.022.011</u>	<u>2.148.240</u>	



Stichting "Het Fonds Ondernemend Groningen" te Groningen

2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2018

		Realisatie 2018	Begroting 2018	Realisatie 2017	Begroting 2017
		€	€	€	€
<b>Baten</b>					
Fondsinkomsten	(7)	2.071.025	2.040.692	1.915.346	1.915.346
<b>Lasten</b>					
<b>Besteed aan de doelstellingen</b>					
Trekkingsrechten	(8)	1.889.471	1.889.471	1.767.886	1.767.886
Vereveningsfonds	(9)	-	61.221	57.460	57.460
		1.889.471	1.950.692	1.825.346	1.825.346
<b>Kosten van beheer en administratie</b>					
Secretariaat en management	(10)	61.957	60.000	54.314	51.000
Promotiekosten	(11)	13.735	13.300	10.281	20.500
Algemene lasten	(12)	32.365	16.700	20.340	23.500
		108.057	90.000	84.935	95.000
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>		73.497	-	5.065	-5.000
Financiële baten en lasten	(13)	-5	-	1.078	5.000
<b>Saldo</b>		73.492	-	6.143	-
<b>Resultaatbestemming</b>					
Reservering 3% van Fondsbijdrage		61.221			
Niet-aftrekbare BTW trekkingsrechten		-9.382			
Voorlopige afrekening Gemeente		30.333			
Exploitatieresultaat boekjaar		-8.680			
		73.492			

## **Stichting "Het Fonds Ondernemend Groningen" te Groningen**

### **3 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING**

#### **ALGEMEEN**

##### **Vestigingsadres**

Stichting "Het Fonds Ondernemend Groningen" (geregistreerd onder KvK-nummer 51991411) is feitelijk gevestigd op Paterswoldseweg 806 te Groningen.

#### **ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING**

De jaarrekening is opgesteld volgens de in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving.

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde. Baten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Lasten worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

#### **GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA**

##### **Vorderingen en overlopende activa**

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde. De reële waarde is gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

##### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

##### **Voorzieningen**

Een voorziening wordt gevormd voor verplichtingen waarvan het waarschijnlijk is dat zij zullen moeten worden afgewikkeld en waarvan de omvang redelijkerwijs is te schatten. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

De voorzieningen hebben een overwegend langlopend karakter.



## **Stichting "Het Fonds Ondernemend Groningen" te Groningen**

### **Fondsen**

Fondsen worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Hierbij wordt een verdeling gemaakt tussen langlopende en kortlopende fondsen.

### **Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

Daar waar geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde.

## **GRONDSLAGEN VOOR RESULTAATBEPALING**

### **Algemeen**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en verrichte diensten enerzijds, en anderzijds de lasten en andere lasten van het jaar, gewaardeerd tegen historische kostprijzen.

### **Fondsinkomsten**

Fondsinkomsten worden ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht in het jaar ten laste waarvan de gesubsidieerde uitgaven komen/waarvan de opbrengsten zijn gederfd/waarvan het exploitatietekort zich heeft voorgedaan.

### **Lasten algemeen**

De personeelskosten en andere kosten worden toegerekend aan de bestedingen in het kader van de doelstelling.

### **Bestedingen doelstellingen**

De bestedingen in het kader van de doelstellingen worden verantwoord in het jaar dat zij zijn toegezegd of, voor zover dit niet bij toezegging het geval is, in het jaar dat de omvang van de verplichting betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorwaardelijke verplichtingen worden verantwoord in het jaar waarin vast komt te staan dat aan de voorwaarden zal worden voldaan.

### **Financiële baten en lasten**

De rentebaten en -lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende rente-opbrengsten en -lasten van uitgegeven en ontvangen leningen.

### **Belastingen**

De belastingen worden berekend op basis van het verantwoorde resultaat, rekeninghoudend met fiscaal vrijgestelde posten en geheel of gedeeltelijk niet aftrekbare lasten.

Stichting "Het Fonds Ondernemend Groningen" te Groningen

4 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2018

**ACTIVA**

**VLOTTENDE ACTIVA**

**1. Vorderingen**

	<u>31-12-2018</u>	<u>31-12-2017</u>
	€	€
<b>Omzetbelasting</b>		
Omzetbelasting	<u>37.157</u>	<u>34.688</u>
<b>Overlopende activa</b>		
Te ontvangen rente	234	1.655
Nog te ontvangen bijdrage met betrekking tot de GROC	40.000	-
Voorlopige afrekening Gemeente Groningen (boekjaar)	<u>30.333</u>	<u>85.013</u>
	<u>70.567</u>	<u>86.668</u>
<b>2. Liquide middelen</b>		
Rabobank Rekening-Courant 0158.1462.71	10.864	2.116
Rabobank Doelreserveren 3664.5320.31	<u>1.903.423</u>	<u>2.024.768</u>
	<u>1.914.287</u>	<u>2.026.884</u>

## Stichting "Het Fonds Ondernemend Groningen" te Groningen

### PASSIVA

#### 3. Reserves en fondsen

##### Intern vereveningsfonds OZB opbrengst

	2018	2017
	€	€
<i>Intern vereveningsfonds OZB opbrengst</i>		
Stand per 1 januari	135.354	55.900
Toegevoegd aan trekkingsrechten	-135.354	-55.900
	-	-
Reservering 3% van Fondsbijdrage (incl. exploitatieresultaat)	52.541	57.460
Niet-aftrekbare BTW trekkingsrechten	-9.382	-7.119
Voorlopige afrekening Gemeente	30.333	85.013
Stand per 31 december	73.492	135.354

Omdat de definitieve OZB-opbrengst kan afwijken van de voorlopige vastgestelde opbrengst, houdt het bestuur van Het Fonds 3% van de (voorlopige) opbrengst gereserveerd in de vorm van een vereveningsfonds, totdat de definitieve bijdrage vanuit de OZB over enig jaar is vastgesteld. Met dit vereveningsfonds worden tekorten voorkomen.

Het Fonds kan de door haar betaalde BTW op de kosten die ten behoeve van een ondernemingsvereniging zijn gemaakt in aftrek brengen conform het percentage BTW-belaste leden / totale leden van de betreffende vereniging.

De niet-aftrekbare BTW per ondernemingsvereniging wordt ten laste gebracht van het intern vereveningsfonds OZB opbrengst.

## Stichting "Het Fonds Ondernemend Groningen" te Groningen

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	€	€
<b>Exploitatieresultaat</b>		
Stand per 1 januari	6.143	1.454
Verdeeld resultaat voorgaand boekjaar	<u>-6.143</u>	<u>-1.454</u>
	-	-
Onverdeeld resultaat boekjaar	73.492	6.143
Overige mutaties	<u>-73.492</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u><u>-</u></u>	<u><u>6.143</u></u>

### 4. Voorzieningen

#### *Voorziening evaluatie*

Stand per 1 januari	<u>16.300</u>	<u>16.300</u>
Stand per 31 december	<u><u>16.300</u></u>	<u><u>16.300</u></u>

De voorziening is in het verleden opgebouwd. In verband met de verplichting om in 2021 een evaluatie te verrichten is in 2017 besloten de opgebouwde voorziening te handhaven.

## Stichting "Het Fonds Ondernemend Groningen" te Groningen

### 5. Fondsen

#### Trekkingsrechten

Er zijn vijf trekkingsgerechtigden, te weten de vier ondernemingsverenigingen (WEST, ZO, VBNO en GCC), alsmede de kennisinstellingen van de partners in Akkoord van Groningen (Hanzehogeschool Groningen, RUG en UMCG). De trekkingsrechten worden toegerekend in verhouding tot de opbrengst van de extra OZB opbrengst per deelgebied.

De ondernemersverenigingen en het samenwerkingsverband kunnen ter hoogte van het voor hen beschikbare bedrag in het fonds aanvragen indienen.

De aanvragen worden door het bestuur van Het Fonds beoordeeld en al dan niet gehonoreerd.

Onderstaand een overzicht van de beschikbare trekkingsrechten en de gehonoreerde aanvragen:

	Beschikbare rechten per 1 januari 2018	Trekkingsrechten 2018*	Gehonoreerde aanvragen in 2018	Mutatie goedgekeurde reserveringen 2018	Stand per 31 december 2018
	€	€	€	€	€
WEST	54.903	644.472	-639.977	112.028	171.426
ZO	477.380	310.585	-424.357	-33.333	330.275
VBNO	153.661	168.433	-95.803	-36.667	189.624
GCC	173.537	536.913	-654.545	-	55.905
Akkoord partners	-	370.564	-370.554	-	10
	<u>859.481</u>	<u>2.030.967</u>	<u>-2.185.236</u>	<u>42.028</u>	<u>747.240</u>

ZO heeft voor 2019 een bedrag van € 336.000 gereserveerd voor toekomstige projecten.  
VNBO reserveert € 48.000.

\* De trekkingsrechten 2018 ad € 2.030.967 bestaan uit:

Te besteden trekkingsrechten (op basis van verdeling)	€	1.889.471
Het batig saldo van 2017		6.143
Saldo van het vereveningsfonds per 1 januari 2018		<u>135.353</u>
		<u>2.030.967</u>

#### Goedgekeurde reserveringen

	31-12-2018	31-12-2017
	€	€
Stand per 1 januari	859.732	509.550
Mutatie boekjaar	-42.028	350.182
Stand per 31 december	<u>817.704</u>	<u>859.732</u>

Stichting "Het Fonds Ondernemend Groningen" te Groningen

**6. Kortlopende schulden**

	<u>31-12-2018</u>	<u>31-12-2017</u>
	€	€
<b>Crediteuren</b>		
Crediteuren	32.685	13.318

**Projecten nog uit te betalen**

	<u>Nog te betalen per 1 januari 2018</u>	<u>Gehonoreerde aanvragen in 2018</u>	<u>Uitbetaalde bedragen in 2018</u>	<u>Totaal</u>
	€	€	€	€
WEST	55.523	639.977	-603.650	91.850
ZO	58.191	424.358	-383.736	98.813
VBNO	75.796	95.804	-116.379	55.221
GCC	33.140	654.545	-643.025	44.660
Akkoord partners	-	370.554	-370.554	-
	<u>222.650</u>	<u>2.185.238</u>	<u>-2.117.344</u>	<u>290.544</u>

	<u>31-12-2018</u>	<u>31-12-2017</u>
	€	€
<b>Overige schulden en overlopende passiva</b>		
Overlopende passiva posten	2.058	5.683
Accountantskosten	5.000	5.000
	<u>7.058</u>	<u>10.683</u>

**Communicatie platform**

Restant communicatieplatform bijdrage KvK	9.481	9.481
Nog te verwachten kosten communicatieplatform	27.507	15.098
	<u>36.988</u>	<u>24.579</u>

## Stichting "Het Fonds Ondernemend Groningen" te Groningen

### 5 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2018

#### Verantwoordingssystematiek

In de Staat van Baten en Lasten is de voorlopige Fondsbijdrage voor het betreffende jaar opgenomen.

2018

Bij schrijven d.d. 16-04-2018, kenmerk 6902214, is door de Gemeente Groningen voor het jaar 2018 een fondsbijdrage via de gemeente beschikbaar gesteld.

	Realisatie 2018	Begroting 2018	Realisatie 2017
	€	€	€
<b>7. Fondsinkomsten</b>			
Fondsinkomsten	<u>2.071.025</u>	<u>2.040.692</u>	<u>1.915.346</u>
<b>Besteed aan de doelstellingen</b>			
<b>8. Trekkingsrechten</b>			
Te besteden trekkingsrechten	<u>1.889.471</u>	<u>1.889.471</u>	<u>1.767.886</u>
<b>9. Vereveningsfonds</b>			
Vereveningsfonds	<u>-</u>	<u>61.221</u>	<u>57.460</u>

## Stichting "Het Fonds Ondernemend Groningen" te Groningen

	Realisatie 2018	Begroting 2018	Realisatie 2017
	€	€	€
<b>10. Secretariaat en management</b>			
Secretariaat	19.483	17.500	20.929
Management	30.000	30.000	30.000
Vergoeding voorzitter	7.500	10.000	-
Representatiekosten	426	-	339
Reis- en verblijfkosten	4.548	2.500	3.046
	<u>61.957</u>	<u>60.000</u>	<u>54.314</u>
<b>11. Promotiekosten</b>			
Kosten website	636	500	473
Promotiekosten	3.099	2.800	-
Bijdrage communicatieplatform	10.000	10.000	9.808
	<u>13.735</u>	<u>13.300</u>	<u>10.281</u>
<b>12. Algemene lasten</b>			
Accountantskosten	2.650	2.500	2.500
Samenstel- en administratiekosten	5.239	4.500	5.817
Advieskosten	2.800	1.000	4.473
Overige advieskosten (Podio)	9.502	8.000	6.302
Verzekeringen	-	700	653
Niet-aftrekbare BTW	10.174	-	580
Overige algemene kosten	2.000	-	15
	<u>32.365</u>	<u>16.700</u>	<u>20.340</u>
<b>13. Financiële baten en lasten</b>			
<i>Rentelasten en baten</i>			
Bankkosten	-239	-	-243
Rentelasten fiscus	-	-	-334
Rentebaten spaarrekening	234	-	1.655
	<u>-5</u>	<u>-</u>	<u>1.078</u>



**Ondertekening bestuur voor akkoord**

Groningen, 12 juli 2019

de heer B.J. Wortmann

de heer drs P.G.N.A. Scheij

## **OVERIGE GEGEVENS**

## **CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

Aan: Stichting "Het Fonds Ondernemend Groningen"  
t.a.v. het bestuur  
Paterwoldseweg 806  
9728 BM Groningen

### **A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2018 Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening 2018 van Stichting "Het Fonds Ondernemend Groningen" te Groningen gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting "Fonds Ondernemend Groningen" per 31 december 2018 en van het resultaat over 2018 in overeenstemming met de in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2018;
2. de staat van baten en lasten over 2018 en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### **De basis voor ons oordeel**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting "Het Fonds Ondernemend Groningen" zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

## **B. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

### **Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Veendam 12 juli 2019

FinFis Groep B.V.



A.G. Kroon AA

## **BIJLAGEN**

# HET FONDS

Groningen, 9 mei 2019

Bijlage bij Jaarverslag 2018 van Stichting  
Het Fonds Ondernemend Groningen

Secretariaat:  
Paterswoldseweg 806  
9728 BM Groningen  
T 050 5274061  
info@hetfondsgroningen.nl  
www.hetfondsgroningen.nl  
KvK 51991411  
Bank NL25 RABO 01581.46.271

## Doel van Het Fonds

Het Fonds Ondernemend Groningen, hierna te noemen Het Fonds, is opgericht met ingang van 1 januari 2011 en is een gezamenlijk initiatief van de Groningen City Club (GCC), Bedrijvenvereniging WEST, Bedrijvenvereniging Zuidoost (ZO) en Vereniging Bedrijven Noord Oost (VBNO), ondersteund door de Kamer van Koophandel, MKB Noord en VNO NCW Noord in samenwerking met en ondersteund door de gemeente Groningen.

De belangrijkste argumenten om Het Fonds op te richten zijn geweest:

- meer structurele financiële basis leggen onder het bestaan van het georganiseerd bedrijfsleven;
- terugdringen van het zogenaamde free-rider gedrag;
- realiseren van gemeenschappelijke projecten;
- stimuleren van samenwerking tussen bedrijven en de gemeente Groningen om het economisch klimaat in Groningen te verbeteren.

Enkele van de grootste betalers van de OZB in de Gemeente Groningen zijn verenigd in Het Akkoord van Groningen. Het betreft hier onder meer UMCG, RUG en Hanzehogeschool, de instituties hebben rechtstreeks trekkingsrecht verkregen over de door deze instellingen ingebrachte middelen.

## Werking van Het Fonds

Verenigde ondernemers in de stad Groningen hebben van hun leden goedkeuring gekregen om de gemeente Groningen te vragen om maximaal 6% opslag op de OZB niet-woningen te heffen. Deze opslag op de OZB wordt door de gemeente Groningen in zijn geheel in de vorm van een subsidie doorgegeven aan Het Fonds. Ten laste van deze subsidie wordt 3% ingehouden als egaliseringsreserve om schommelingen in de OZB-opbrengst op te vangen. Daarnaast wordt voor management- en organisatiekosten maximaal 6%, met een maximum van € 90.000, ingehouden.

De resterende nettobijdrage wordt in de vorm van trekkingsrechten ter beschikking gesteld aan de combinaties van bedrijven die gevestigd zijn in de werkgebieden van de Bedrijvenvereniging WEST, VBNO, Bedrijvenvereniging Zuidoost en GCC alsook aan de partners in het Akkoord van Groningen. Verenigingen initiëren plannen en accorderen plannen van groepen ondernemers met inachtneming van de daarvoor afgesproken spelregels per vereniging.

Expliciet is met de gemeente Groningen afgesproken dat bij eventuele beëindiging van Het Fonds de doorgevoerde OZB-opslag voor niet-woningen zal worden verlaagd met het dan geldende opslagpercentage.

De Gemeente Groningen indiceert jaarlijks de verwachte OZB-opbrengst, op grond van deze taxatie kent Het Fonds trekkingsrechten toe aan de verenigingen en Akkoordpartners. De definitieve afrekening vindt jaarlijks plaats na vaststelling van de jaarrekening van de gemeente.



Om eventuele tekorten tussen de verwachte en gerealiseerde OZB opbrengst op te kunnen vangen wordt jaarlijks een reservering van 3% toegepast. Indien er een overschot in "intern vereffeningfonds OZB-opbrengst" zit wordt die toegerekend aan de trekkingsrechten van het daaropvolgende jaar.

In september van ieder jaar wordt de jaarlijks toe te passen opslag op de OZB door het bestuur van Het Fonds vastgesteld, na consultatie van de voorzitters van Groningen City Club (GCC), Bedrijvenvereniging WEST, Bedrijvenvereniging Zuidoost (ZO) en Vereniging Bedrijven Noord Oost (VBNO) en de Akkoordpartners. In gezamenlijkheid wordt de opslag vastgesteld waarbij rekening gehouden wordt met de ontwikkeling van de collectieve lasten en de uitnutting van de trekkingsrechten.

### **Looptijd van Het Fonds**

In 2010 hebben de initiatief nemende verenigingen de gemeente Groningen gevraagd in te stemmen met de oprichting van Het Fonds. De 10 grootste OZB-betalers in Groningen hebben zich niet verzet tegen het initiatief c.q. hebben het initiatief ondersteund. Het College van Burgemeester en Wethouders hebben in 2010 ingestemd met de oprichting van Het Fonds.

In 2011 is Het Fonds van start gegaan. In het najaar van 2013 heeft een evaluatie plaatsgevonden en is besloten Het Fonds te verlengen tot 1 januari 2018.

Mede naar aanleiding van de uitgevoerde evaluatie in 2017 heeft het College van Burgemeester en Wethouders in 2017 besloten om Het Fonds voor onbepaalde tijd te verlengen, waarbij eens in de 5 jaar een evaluatie plaatsvindt. Als volgend evaluatiejaar is 2022 afgesproken.

# Het Fonds Dashboard

## 1.1 - Management samenvatting

### Totaal per vereniging

#### Overzicht per vereniging

Vereniging	Netto te besteden	Gerealiseerde projecten (definitief)	Uitgekeerd	Reserveringen	Beschikbaar na reserveringen
<a href="#">Bedrijvenvereniging WEST (WEST)</a>	€3.878.082	€2.958.952	€2.867.101	€747.704	€171.426
<a href="#">Bedrijvenvereniging Zuidoost (ZO)</a>	€1.986.781	€1.623.173	€1.524.360	€33.333	€330.275
<a href="#">Groningen City Club (GCC)</a>	€3.602.054	€3.546.149	€3.501.489	€0	€55.905
<a href="#">Vereniging Bedrijven Noord Oost (VBNO)</a>	€895.400	€669.109	€613.889	€36.667	€189.624
<b>Totaal</b>	<b>€10.362.317</b>	<b>€8.797.383</b>	<b>€8.506.840</b>	<b>€817.704</b>	<b>€747.229</b>

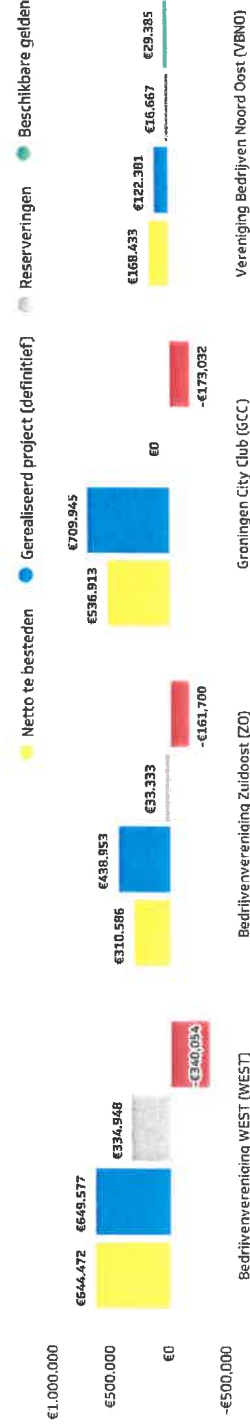
#### Overzicht per jaar

2018

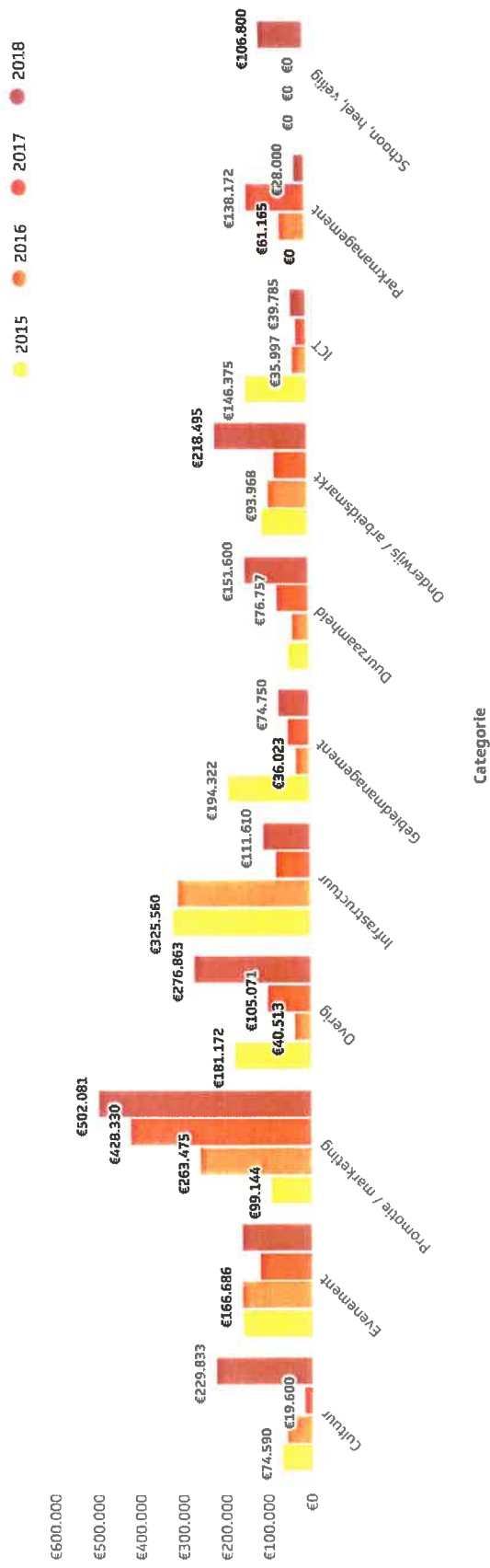
Vereniging	Netto te besteden	Gerealiseerde projecten (definitief)	Uitgekeerd	Reserveringen	Beschikbaar na reserveringen
Bedrijvenvereniging WEST (W...	€644.472	€649.577	€566.837	€334.948	-€340.054
Bedrijvenvereniging Zuidoost ...	€310.586	€438.953	€346.073	€33.333	-€161.700
Groningen City Club (GCC)	€536.913	€709.945	€670.425	€0	-€173.032
Vereniging Bedrijven Noord O...	€168.433	€122.381	€112.961	€16.667	€29.385
<b>Totaal</b>	<b>€1.660.404</b>	<b>€1.920.857</b>	<b>€1.696.297</b>	<b>€384.948</b>	<b>-€645.402</b>

### Totaal per vereniging per jaar

Jaar: 2018



## 1.2 - Totaal projecten per categorie



# Details per Vereniging

March 06, 2019  
9:09 AM EST

## Details Groningen City Club (GCC)

Vereniging: Groningen City Club (GCC)

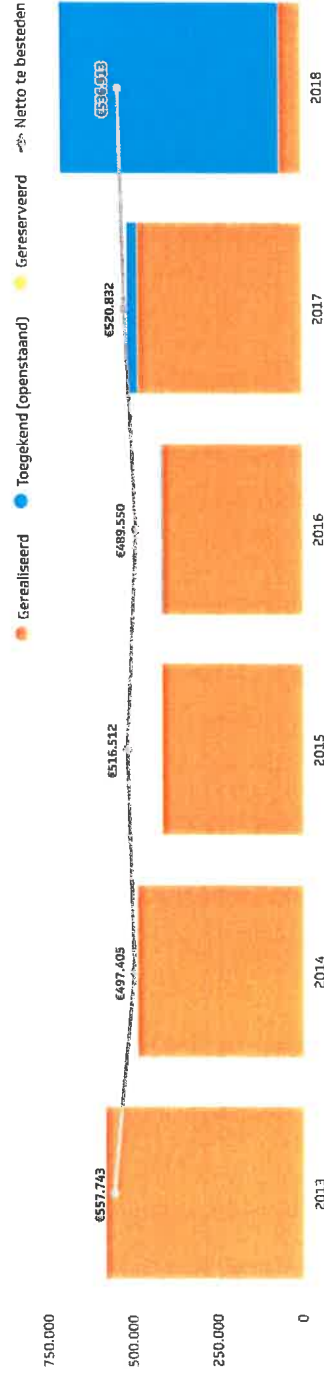
# €55.905

nog beschikbare gelden na reserveringen

€3.602.054 trekkingsrecht  
€3.501.489 uitgekeerd  
€44.860 nog uit te keren (Ludende projecten)

€0 reserveringen  
€55.905 beschikbaar (na reserveringen)

## Benutting per jaar



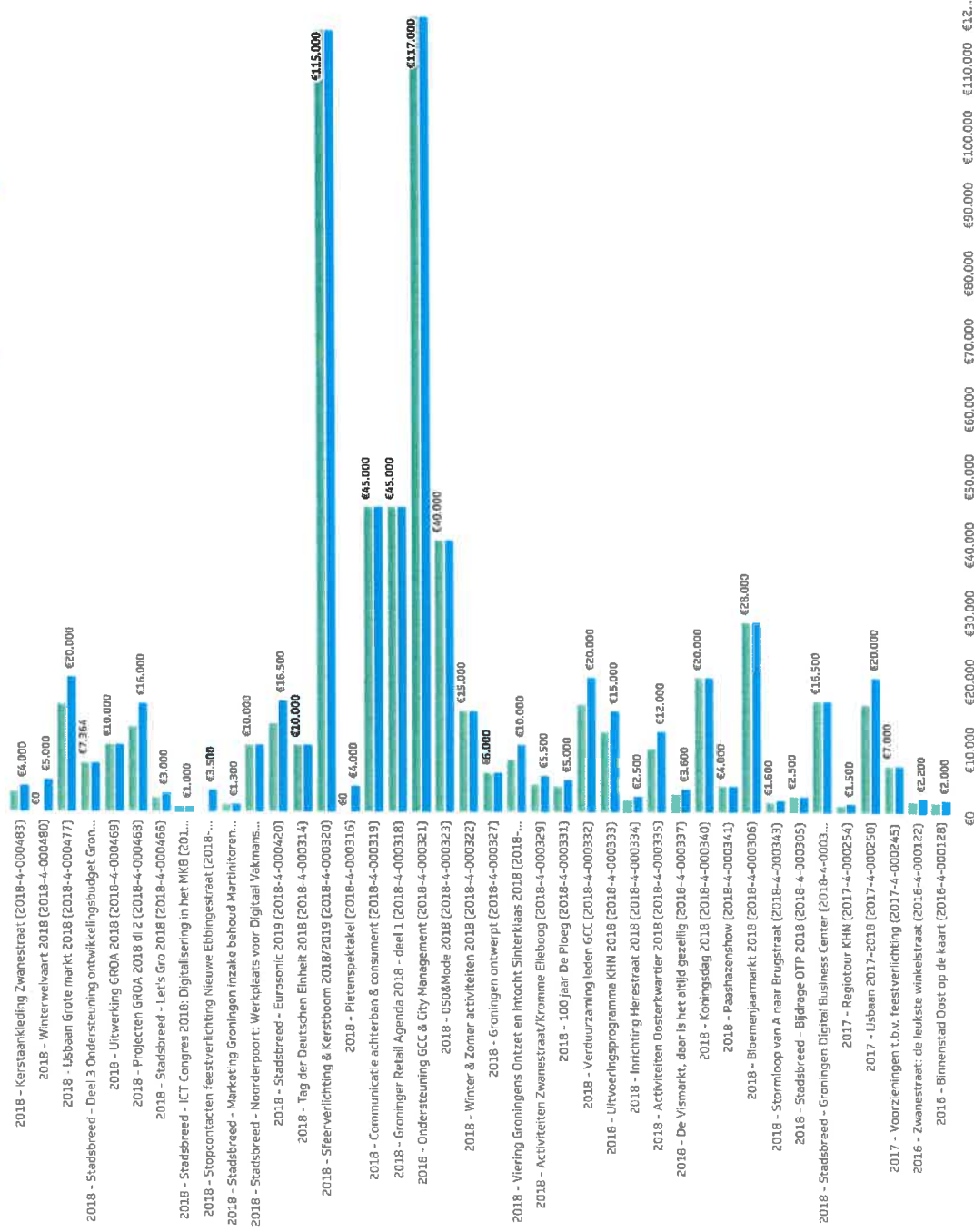
## Reserveringen

HET FONDS

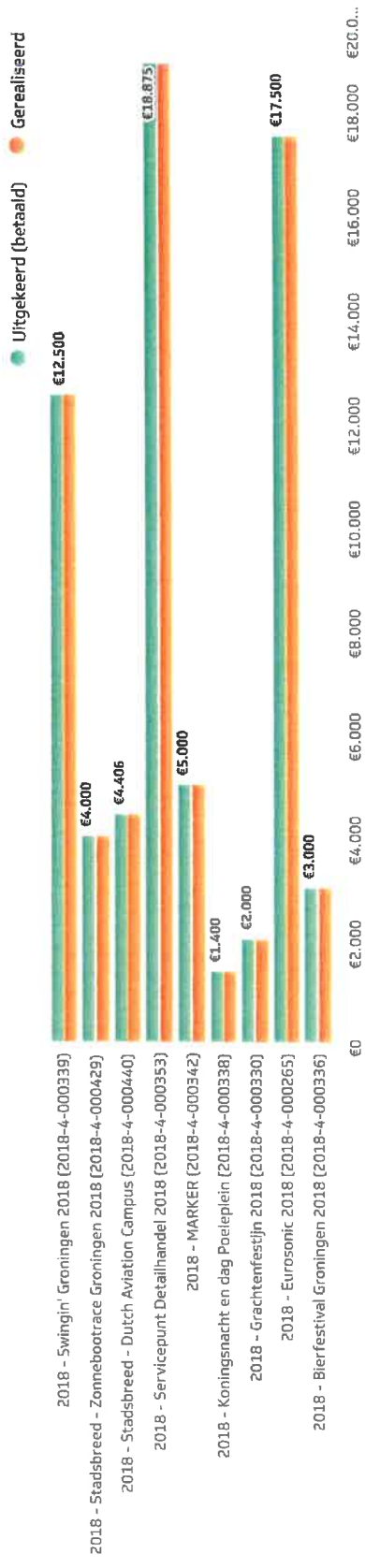
Report generated by **Kirpfolio**

# Openstaand

● Uitgekeerd (betaald) ● Toegekeend (openstaand)



## Afgesloten in 2018 en daarna



# Details per Vereniging

March 06, 2019  
9:01 AM EST

## Details Vereniging Bedrijven Noord Oost (VBNO)

Vereniging: Vereniging Bedrijven Noord Oost (VBNO)

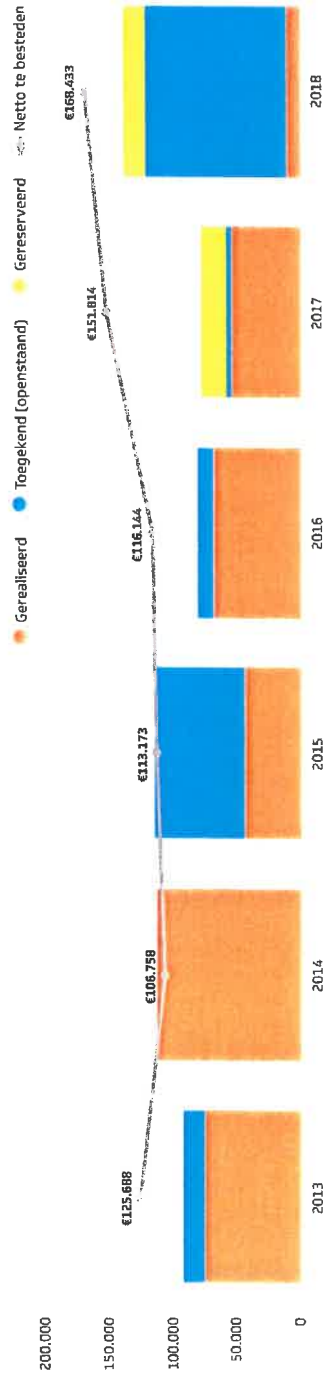
**€189.624**

nog beschikbare gelden na reserveringen

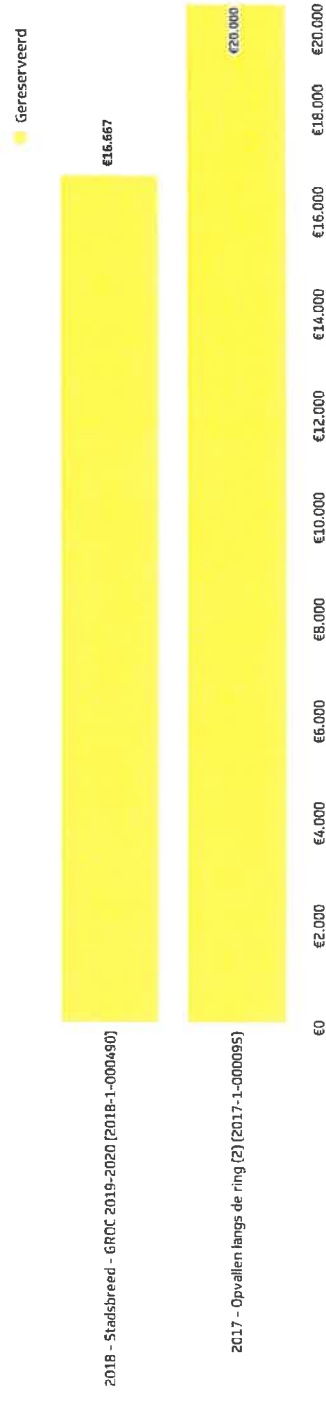
€895.400 trekkingsrecht  
€513.889 uitgekeerd  
€55.220 nog uit te keren (openende projecten)  
€226.291 beschikbaar (voor reserveringen)

€36.667 reserveringen  
€189.624 beschikbaar (na reserveringen)

## Benutting per jaar

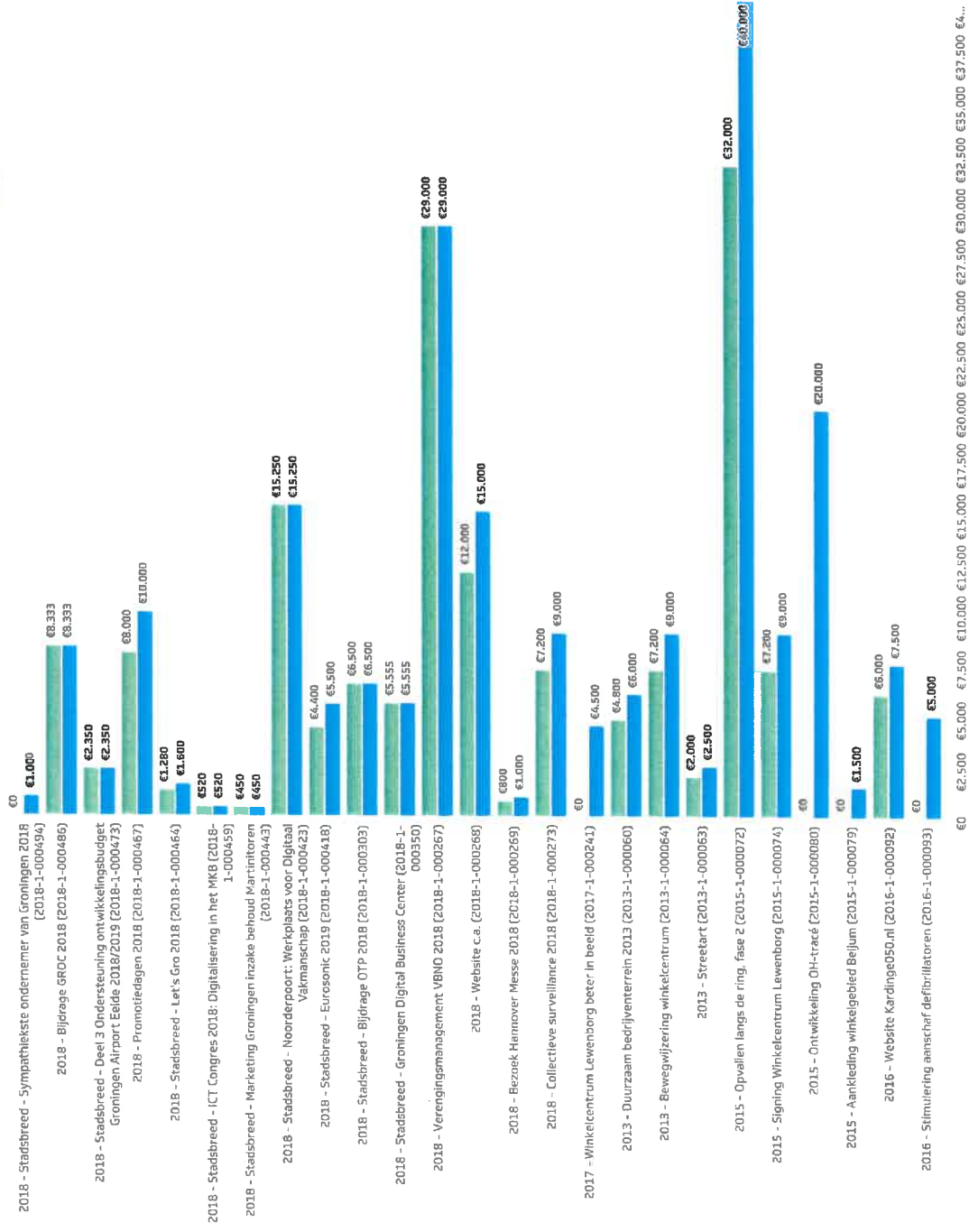


## Reserveringen



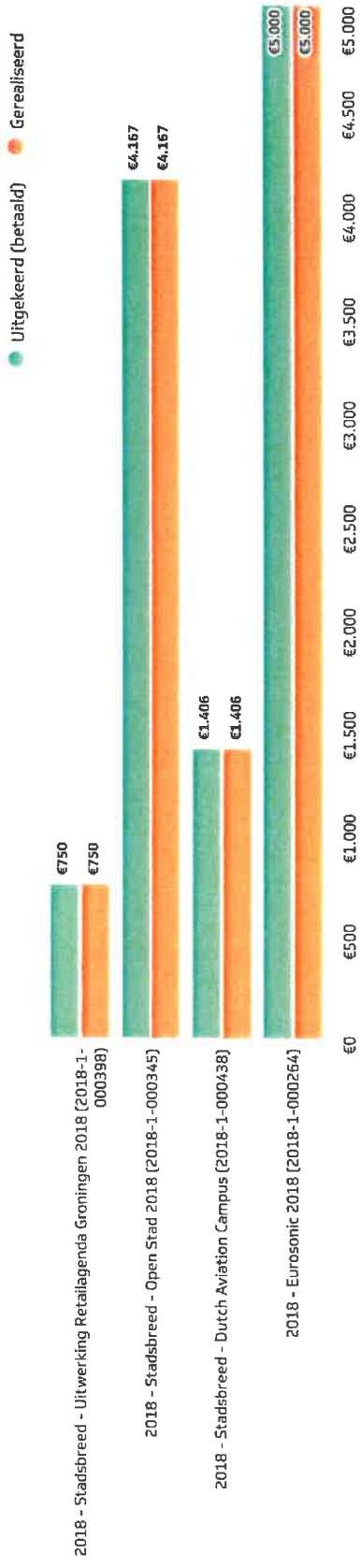
# Openstaand

● Uitgekeerd (betaald) ● Toegekeerd (openstaand)





## Afgesloten in 2018 en daarna



# Details per Vereniging

March 06, 2019  
9:05 AM EST

## Details Bedrijvenvereniging WEST (WEST)

Vereniging: Bedrijvenvereniging WEST (WEST)

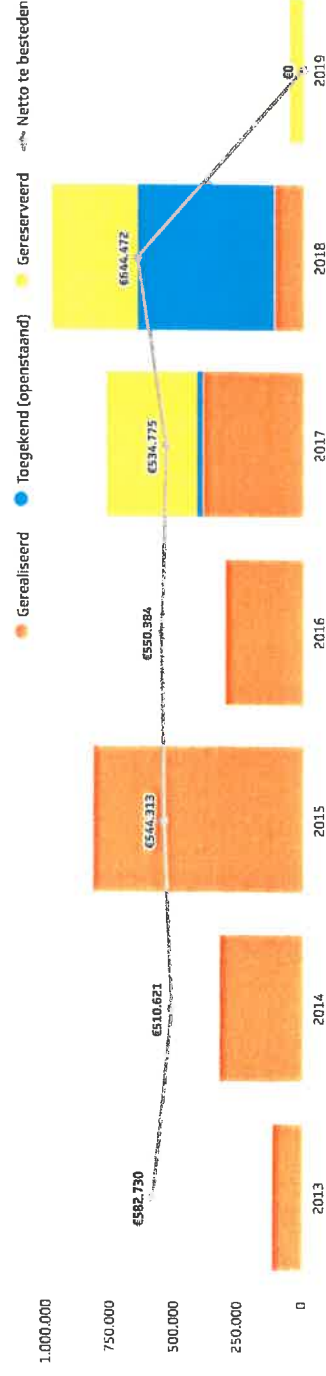
**€171.426**

nog beschikbare gelden na reserveringen

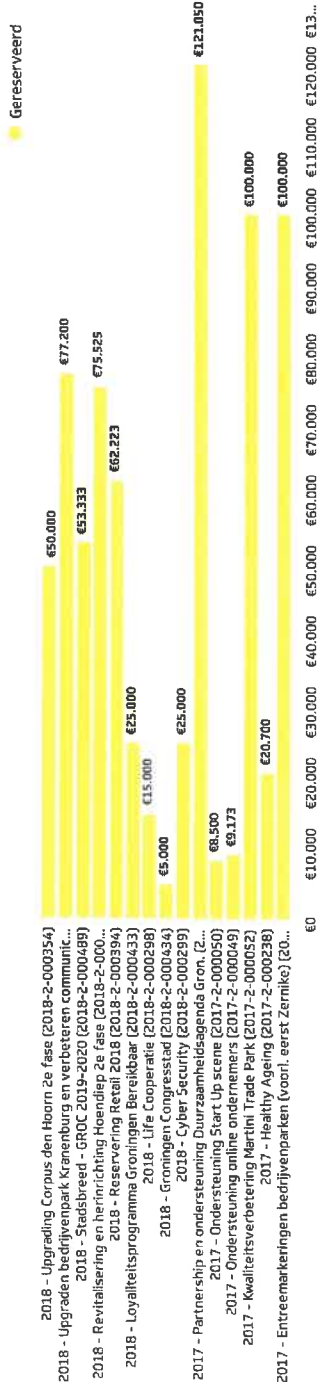
€3.878.082 trekkingsrecht  
€2.867.101 uitgekeerd  
€91.851 nog af te keren (lopende projecten)  
€919.130 beschikbaar (voor reserveringen)

€767.704 reserveringen  
€171.426 beschikbaar (na reserveringen)

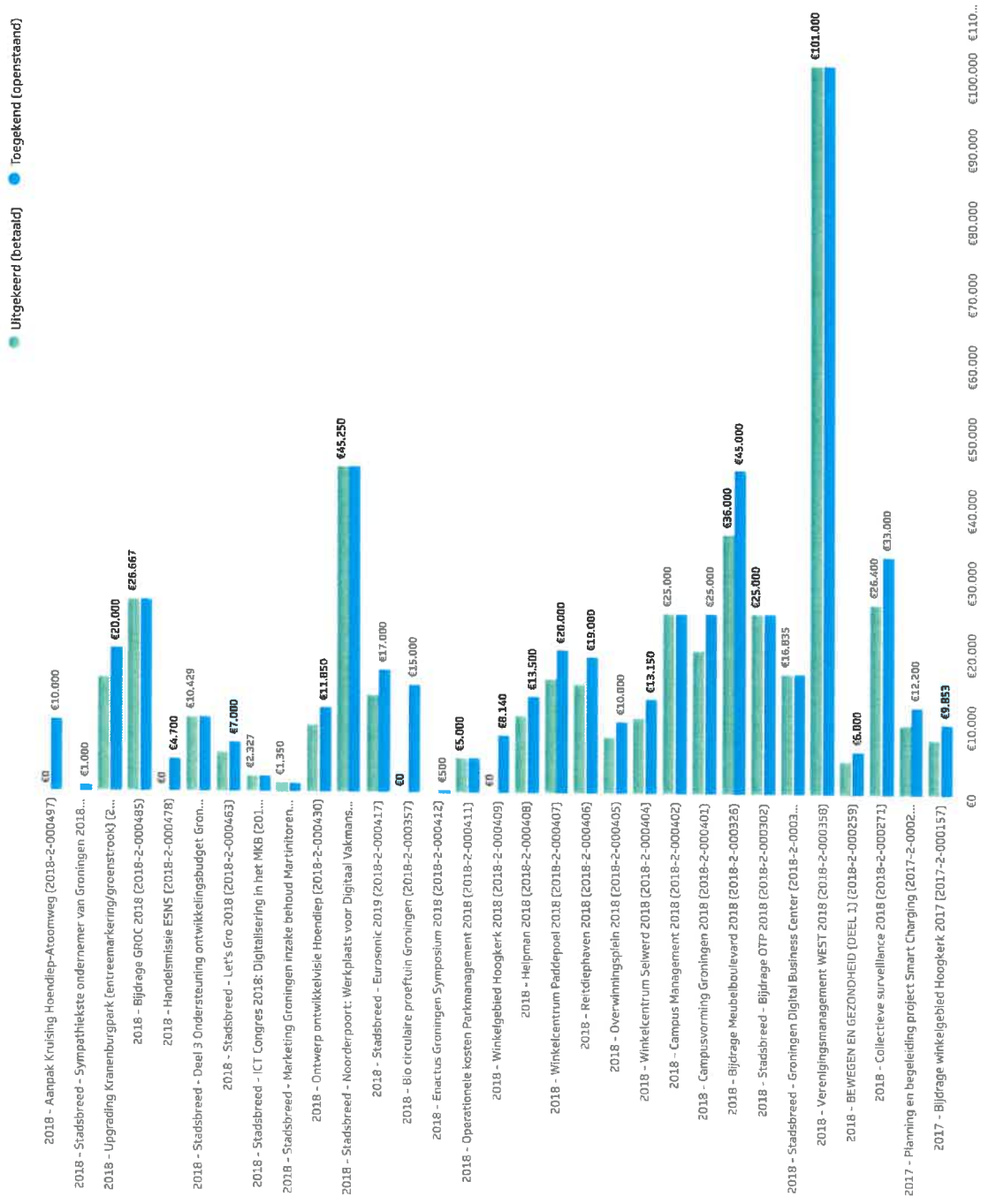
### Benutting per jaar



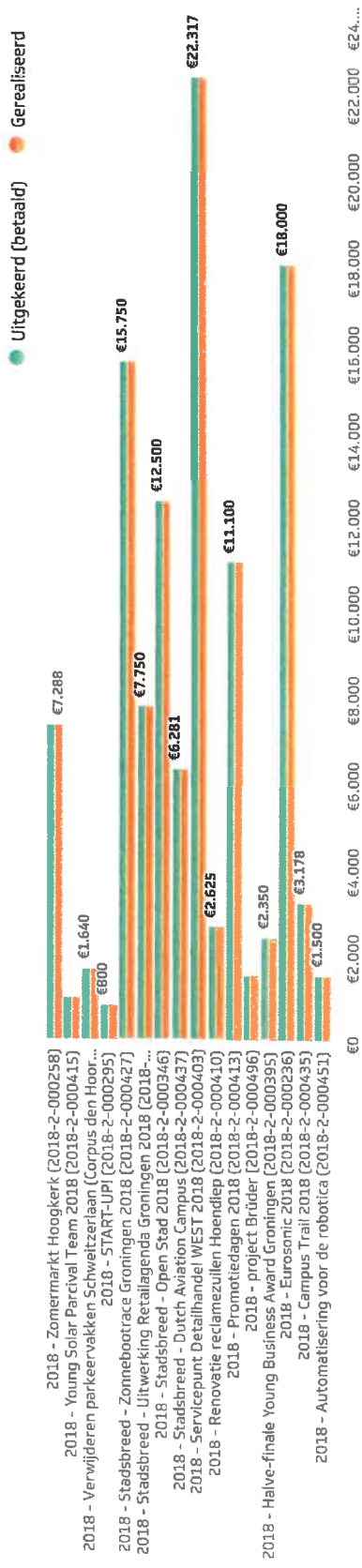
### Reserveringen



# Openstaand



## Afgesloten in 2018 en daarna



# Details per Vereniging

March 06, 2019  
9:08 AM EST

## Details Bedrijvenvereniging Zuidoost (ZO)

Vereniging: Bedrijvenvereniging Zuidoost (ZO)

**€330.275**

nog beschikbare gelden na reserveringen

€1.986.781 trekkingrecht

€1.524.360 uitgekeerd

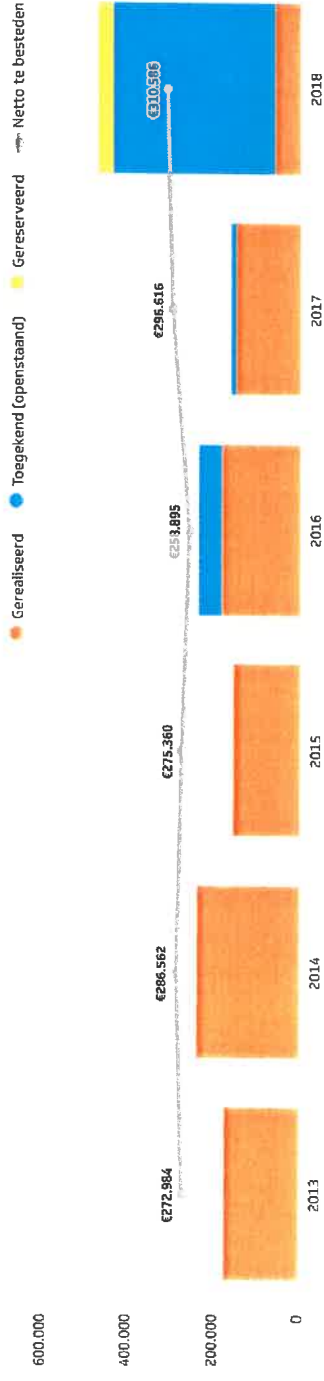
€38.873 nog uit te keren fluzzende projecten

€363.608 beschikbaar (voor reserveringen)

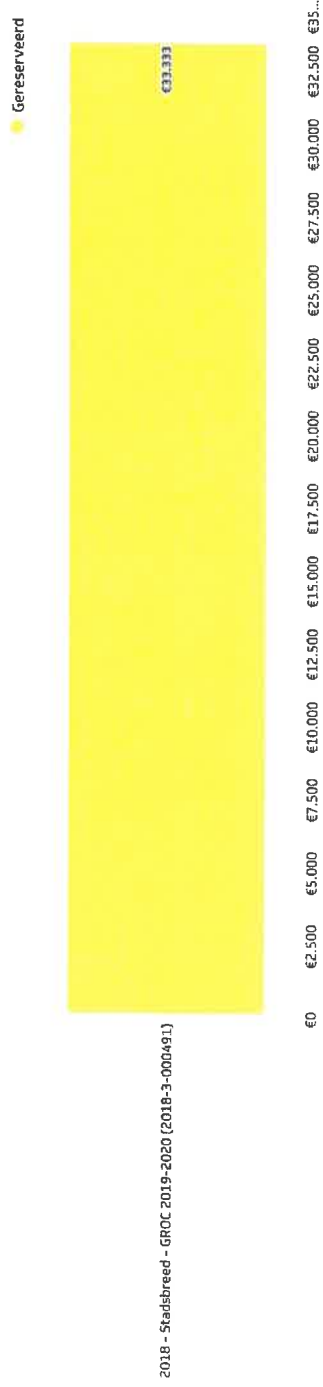
€32.333 reserveringen:

€330.275 beschikbaar (na reserveringen)

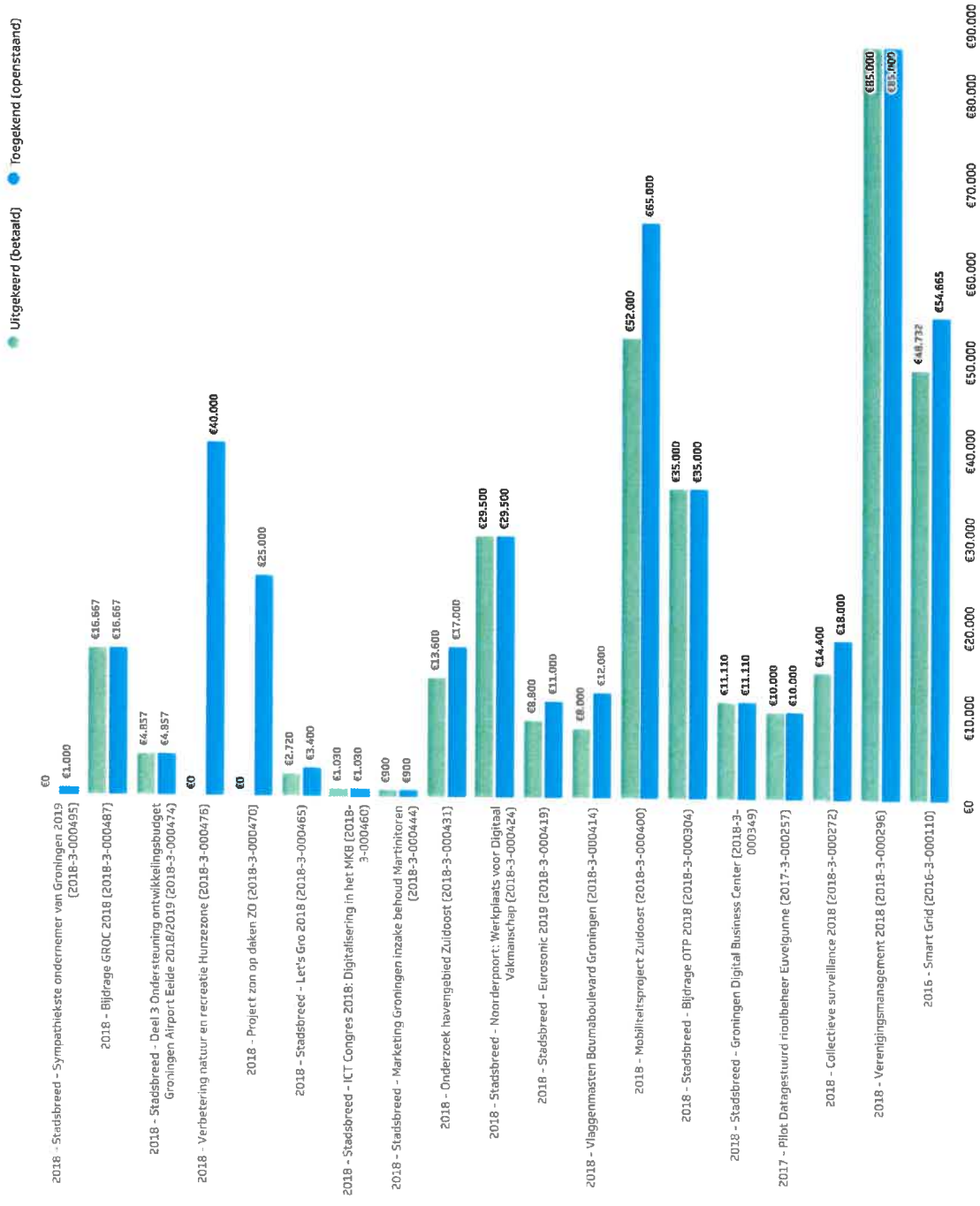
## Benutting per jaar



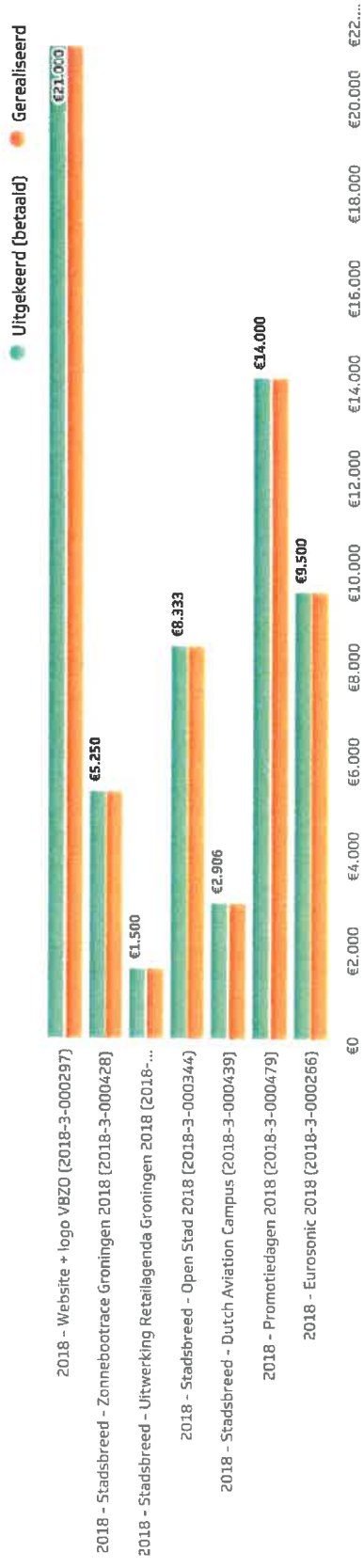
## Reserveringen



# Openstaand



## Afgesloten in 2018 en daarna



# HET FONDS

**Aftreedrooster bestuur Stichting Het Fonds Ondernemend Groningen  
per ultimo 2018  
(zittingstermijnen: 4 jaar)**

Naam	Functie	Aangetreden	Benoemd tot	Profiel volgens statuten	Verdeling trekkingsgerechtigden
J. de Jeu	Lid	10-5-2012	Juni 2020	Kennis- en Onderwijsinstellingen (e)	Akkoordpartners
L.A.M. Barendregt	Secretaris	24-6-2013	Juni 2021		
B.J. Wortmann	Voorzitter	24-6-2013	Juni 2021	Onafhankelijk (a)	
E. Bos	Lid	30-6-2016	Juni 2020	Binnenstad (f)	GCC
P.G.N.A. Scheij	Penningmr.	01-11-2017	Nov. 2021	Grote Ondernemingen (d)	
K. Postema	Lid	01-01-2018	Jan. 2022		VNONCW/ MKB Noord
H. Meijer	Lid	01-04-2018	Apr. 2022	Winkelgebieden buiten binnenstad (c)	ZO
B.F.M. Kievitsbosch	Lid	01-04-2018	Apr. 2022	Bedrijventerreinen (b)	VBNO
K.J. Holtman	Lid	17-09-2018	Sept. 2022	Bedrijventerreinen (b)	WEST